

南緯紡織－紡織業的全球運籌

主題

全球運籌管理

教學目標

本個案描述台灣紡織業所面臨的產業環境及紡織業者如何透過全球運籌以快速回應市場並掌控成本。

1. 瞭解紡織業的全球競爭環境。
2. 瞭解全球運籌管理的目的與本質。
3. 瞭解企業導入全球運籌管理時，企業內將面臨的問題與挑戰。
4. 激發學生思考跨國性資訊系統的架構與運作，以及全球策略與企業組織結構的配合。

教材

范錚強、陳小芬(2007):南緯紡織－紡織業的全球運籌,光華管理個案收錄庫(KMCC)
個案編號:1-07018-11

參考資料

1. 「成衣業全球運籌管理系統個案－南緯紡織公司」影片
2. 南緯實業網站 <http://www.texray.com.tw>

請討論

1. 請先用一句話，說明你從個案內文看到的紡織業發展。接下來，從這個角度評論一般社會對紡織業的看法。請做一個比較分析，猜測為何社會普遍產生這樣的看法。你為何有相同（或相異）的看法。
2. 試討論紡織業者面對的外在環境的挑戰有那些？為何紡織業者有「狡兔有多窟」的情形發生？紡織業可否將火力集中在單一地區？
3. 試討論南緯從舊組織模式轉到全球運籌系統的運作可能會遇到什麼困難？如何解決？
4. 全球運籌資訊系統在新的經營模式中發揮何種功能？它如何與其他企業系統連結？
5. 試分析這種全球運籌在其他產業的適用性？