

成衣業全球運籌管理系統個案—南緯紡織公司

主題

全球運籌管理。

教學目標

本個案描述台灣紡織業所面臨的產業環境及紡織業者如何透過全球運籌以快速回應市場並掌控成本。

- 瞭解紡織業的全球競爭環境。
- 瞭解全球運籌管理的目的與本質。
- 瞭解企業導入全球運籌管理時，企業內將面臨的問題與挑戰。
- 激發學生思考跨國性資訊系統的架構與運作，以及全球策略與企業組織結構的配合。

授課教師

范錚強教授（國立中央大學資訊管理系）

教材

1. 成衣業全球運籌管理系統個案—南緯紡織公司。
2. 成衣業全球運籌管理系統個案—南緯紡織公司 DVD。

參考資料

1. 南緯實業 <http://www.texray.com.tw>

作業

1. 請參閱基本資料表，檢討台灣的紡織業目前的狀況。是一個健康發展的產業，還是一個沒落而面臨淘汰的產業？
2. 試討論紡織業者面對的外在環境的挑戰有那些？為何紡織業者有「狡兔有多窟」的情形發生？紡織業可否將火力集中在單一地區？
3. 試從對外的競爭力及對內的組織控管兩方面比較南緯新舊經營模式？
4. 試討論南緯從舊組織模式轉到全球運籌系統的運作可能會遇到什麼困難？如何解決？
5. 試分析這種全球運籌在其他產業的適用性？