

南緯紡織—紡織業的全球運籌

#1-07018-11

主題

全球運籌管理。

教學目標

本個案描述台灣紡織業所面臨的產業環境及紡織業者如何透過全球運籌以快速回應市場並掌控成本。

- 瞭解紡織業的全球競爭環境。
- 瞭解全球運籌管理的目的與本質。
- 瞭解企業導入全球運籌管理時，企業內將面臨的問題與挑戰。
- 激發學生思考跨國性資訊系統的架構與運作，以及全球策略與企業組織結構的配合。

授課教師

范錚強教授（國立中央大學資訊管理系）

參考資料

1. 南緯實業 <http://www.texray.com.tw>

作業

1. 請先用幾個形容詞，說明你瞭解的、一般社會對紡織業的看法。你自己的看法是否相同？
2. 請仔細參閱個案內文對紡織產業的一些描述，以及文後的幾個附表請你尋找證據來支持你的看法。
3. 試討論紡織業者面對的外在環境的挑戰有那些？為何紡織業者有「狡兔有多窟」的情形發生？紡織業可否將火力集中在單一地區？
4. 試討論南緯從舊組織模式轉到全球運籌系統的運作可能會遇到什麼困難？如何解決？